

Dossier de l'OHI n° S1/6100/2023

**LETTRE CIRCULAIRE DE L'ASSEMBLEE N°2**  
**Rev1/ Bis3**  
**08 février 2023**

**3<sup>ème</sup> SESSION DE L'ASSEMBLEE DE L'OHI (A-3)**

**Monaco, NOUVELLES DATES : 2-5 mai 2023**

**SOUSSION PAR LE ROYAUME-UNI DE LA CANDIDATURE DE RHETT HATCHER AUX  
FONCTIONS DE SECRETAIRE GENERAL DE L'OHI**

Références :

- A. Lettre circulaire de l'Assemblée N° 2 du 6 mai 2022 – *Appel à candidatures pour les postes de Secrétaire général de l'OHI et Directeur de l'OHI*
- B. Règlement général de l'OHI, Article 21
- C. Règlement général de l'OHI, Article 26 (a)

Madame la Directrice, Monsieur le Directeur,

1. La référence A invitait les Etats membres de l'OHI à désigner des candidats au poste de Secrétaire général de l'OHI et de Directeur de l'OHI et indiquait que les noms des candidats ainsi que leurs formulaires de candidature seraient publiés dès leur réception.
2. Le Royaume-Uni a soumis la candidature de **Rhett HATCHER** pour l'élection (cf. référence C), lors de la 3<sup>ème</sup> Session de l'Assemblée de l'OHI, au poste de Secrétaire général de l'OHI. Le formulaire de candidature se trouve en pièce jointe.
3. Comme requis en référence B, le Secrétaire général collationnera toutes les candidatures reçues et présentera un inventaire consolidé dans le cadre de la documentation soumise à examen de l'Assemblée.

Veuillez agréer, Madame la Directrice, Monsieur le Directeur, l'assurance de ma haute considération,



Dr Mathias JONAS  
Secrétaire général

Annexe : Formulaire de candidature du Royaume-Uni

**Candidature for a post of<sup>1</sup>**

**SECRETARY-  
GENERAL  
DIRECTOR**

(Article 20 of the General  
Regulations)



**Candidature à un poste de<sup>1</sup>**

**SECRETAIRE  
GENERAL  
DIRECTEUR**

(Article 20 du Règlement  
général)

**GENERAL - GENERALITES**

1. Nominating Member State - *Etat membre qui présente le candidat* : United Kingdom
2. Name - *Nom* : Rhett Hatcher
3. Nationality - *Nationalité* : British
4. Date of birth - *Date de naissance* : 26 Aug 66
5. Titles and decorations - *Titres et décorations* :

UK National Hydrographer  
Deputy Chief Executive Officer - UK Hydrographic Office (UKHO)  
Director Defence UKHO  
Director Data Acquisition UKHO  
Rear Admiral, Royal Navy

**EDUCATION AND LANGUAGES - ETUDES ET LANGUES**

6. Education (periods, including specialized or special qualifications) - *Etudes (durée, y compris les qualifications spécialisées ou particulières)* :
  - Master of Arts, International Defence Studies (2003), Kings College, London
  - Diploma, National Defence University (2017), Washington DC
  - Diploma, Ice Pilot & Dynamic Positioning (2012), University of Newfoundland
  - Diploma, CMI Level 8 Strategic Direction and Leadership (2016)
  - STCW II/2 (Master) (2000)
  - Company Directors Course, Institute of Directors (2020)
  - National Security Community Senior Faculty (2019), Royal College of Defence Studies, London
  - International Humanitarian Law Lecture Series (2019/20), FCO, London
  - Higher Command and Staff Course (2015), Joint Services Command and Staff College, Shrivenham
  - Advanced Command and Staff Course (2003), Joint Services Command and Staff College, Shrivenham
7. Languages (speaking and reading capacity) - *Langues (niveau oral et écrit)* :
  - English (mother tongue)
  - French (colloquial - speak and read at basic level)

**SERVICE AND EXPERIENCE - SERVICES ET EXPERIENCE<sup>2</sup>**8. Hydrographic service - *Services dans l'hydrographie* :**Sept 20 – current | UK National Hydrographer, Deputy Chief Executive & Director Data Acquisition and Defence, UK Hydrographic Office (UKHO)**

Advise and represent the UKHO, its Owner and His Majesty's Government (HMG) at the highest level in all those National and International bodies which regulate, guide and set standards for Safety of Life at Sea, Geospatial Data, Hydrography and Cartography, and in all dealings with Overseas Hydrographic Offices and their respective owners and data providers. Annual revenue c£170 million.

- In the role of National Hydrographer and Deputy Chief Executive; a full member of the UKHO Board, the Board of Admiralty Holdings Ltd and the Executive Leadership Team.
- Developed with the CE and the Executive Leadership Team, an ambitious ten-year UKHO strategy, five year Corporate and Transformation Plan and annual Business Plans, setting the future direction of the UKHO.
- Provide definitive advice to HMG and national authorities on national and civil hydrographic and associated navigational matters. Board responsibility for establishing and strengthening links with numerous governmental and non-governmental bodies at national and international level. These include representation, within the International Hydrographic Office and in their associated hydrographic, cartographic and oceanographic groups, committees and Regional Hydrographic Commissions. In UK these include Maritime Coastguard Agency, UK Port Authorities, and Other Government Departments such as FCDO, DfT & DEFRA.
- Chair of the UKHO Safety Board and Security and Resilience Board.
- Responsible for delivering the five-year Service Delivery Agreement between Defence and the UKHO. Budget £77m.
- Senior Responsible Officer for the project delivering a new secure working environment. Seamless provision of service is critical to national security. Project budget £43m.
- Senior Responsible Officer for the Future Military Data Gathering Programme for the Royal Navy. Budget £55m.

**2020 – present | Operator International Centre for Electronic Navigational Charts (IC-ENC)**

- Responsible for the smooth and effective operation of the largest regional ENC coordinating centre (RENC) globally, representing over half of the world's hydrographic offices. Operating a member led organisation which provides cost effective services to ensure their maritime data products are compliant with international standards and uphold the International Convention for the Safety of Life at Sea (SOLAS). Ensuring that members' ENCs are consistent across the global dataset and readily available for use via approved service providers.
- Developed and delivering a three-year workplan and financial framework that enables better outputs, allows increased transparency for members and aligns with the IHO Roadmap.
- Contributed to increasing ICENC membership, currently 48 member states.
- Leading a recent brand refresh project, the aim of which was to better reflect IC-

ENC's position in the market, modernise the brand and to improve communications with members and VARs. We sought feedback from a variety of stakeholders and worked with a designer to develop a new website, logo and wordmark, colour palette and brand story.

2020 – present | **Establish the UK Centre for Seabed Mapping**

- Bringing together all (c30) UK public sector organisations, who share a common interest in optimising the UK's national maritime assets for the security and prosperity of the country.
- Drive activity that seeks to improve and enhance collaboration amongst stakeholders, increase adoption of international standards for the collection of marine geospatial data and improve accessibility while balancing the need for better security of data.

2020 – present | **Develop UK Crowd Sourced Bathymetry policy**

2013 – 2015 | **Commanding Officer HMS PROTECTOR, the UK's Ice Patrol Ship**

Delivered the Ship's inaugural 'double deployment' including objectives in Antarctica, South America, Caribbean & West Africa. Led and inspired confidence and commitment from a diverse team of military Ship's Company (150 people) and civilians (scientists, treaty inspectors, diplomats) in an extremely harsh environment.

- Delivered recognised and measurable successes in a challenging programme of data collection for multiple, demanding customers; developing this new (at the time) UK capability, improved operating practices, professional standards and personnel retention.
- Conducted extensive bathymetric and oceanographic collection in Antarctica, the North and South Atlantic, Pacific and Southern Oceans as well as the Caribbean, Baltic and North Seas.

(i) IHO related activities – activités relatives à l'OHI

- 2020 – present | **UK National Representative** - IHO Assembly
- 2020 – present | **UK National Representative/Head of UK Delegation** - IHO Council
- 2020 – present | **UK National Representative/Head of UK Delegation** - HSSC
- 2020 – present | **UK National Representative/Head of UK Delegation** – IRCC
  
- 2020 – present | **Vice-Chair** - Meso American Caribbean HC
- 2020 – present | **Vice-Chair** – North Sea HC
  
- 2023 (Mar) – present | **Chair** - MACHC
  
- 2020 - present | **UK National Representative/Head of UK Delegation** – NSHC
- 2020 - present | **UK National Representative/Head of UK Delegation** – MACHC
- 2020 - present | **UK National Representative/Head of UK Delegation** - NIOHC –
- 2020 - present | **UK National Representative/Head of UK Delegation** - SWPHC –
- 2020 - present | **UK National Representative/Head of UK Delegation** – SAIHC

- 2020 - present | **UK National Representative/Head of UK Delegation** – HCA
- 2020 - present | **UK National Representative/Head of UK Delegation** – ARHC
- 2020 - present | **UK National Representative/Head of UK Delegation** - MBSHC –
- 2020 - present | **UK National Representative/Head of UK Delegation** – ARHC
- 2020 - present | **UK National Representative/Head of UK Delegation** - ROPME
- 2020 - present | **UK National Representative/Head of UK Delegation** – EAHC
- 2020 - present | **UK National Representative/Head of UK Delegation** - USCHC
- 2020 - present | **UK National Representative/Head of UK Delegation** – BSHC
- 2020 – present | **Operator** - International Centre for Electronic Navigational Charts (IC-ENC)
- 2022 | **Mentor - SWPHC Leadership Development Programme**

**9. Non-Hydrographic service - Services autres qu'hydrographiques :**

**2018 – 2020 | Deputy Director International Security, UK MOD, London**

Lead on all UK military Strategy, Operations and Defence Engagement in the Middle East, Latin America, Caribbean, Africa, Indo-Asia Pacific, & UN Peacekeeping Operations. Responsible for providing military options for political choice and then overseeing implementation of the strategy, ensuring an effective bridge between politicians, government departments and operational commanders. Leading 120 people.

**2016 – 2018 | Head of Futures, Strategic Analysis and Maritime, MOD's Think Tank, Shrivenham**

Senior naval officer at the Development, Concepts & Doctrine Centre (DCDC) - MOD's Think Tank. Research lead and editor of Global Strategic Trends. [https://assets.publishing.service.gov.uk/government/uploads/system/uploads/attachment\\_data/file/1075981/GSTthefuturestartstoday.pdf](https://assets.publishing.service.gov.uk/government/uploads/system/uploads/attachment_data/file/1075981/GSTthefuturestartstoday.pdf)

**2015 – 2016 | Deputy Director, Higher Command & Staff Course, Defence Academy, Shrivenham**

Solely charged with planning, preparing & delivering a challenging and contextual programme for 36 military and civilian students from UK, the USA, France, Australia & Denmark and the engagement responsibilities resulting from this senior strategic insight and academic position. Bespoke training courses on strategic and operational level planning delivered to senior military staffs from six African nations in Uganda.

**Jan – May 2015 | Student on Higher Command & Staff Course, Defence Academy**

Selected from the top 2% of officers to join 35 Royal Navy, Army and Royal Air Force officers, Civil Servants and International students, on this prestigious senior military course, which seeks to enhance agile thinking, analysis and decision making in complex and pressured environments.

10. Scientific Activities - *Activités scientifiques* :

Hatcher R S., Guest Speaker, Map the Gaps Symposium, UK National Oceanographic Centre, October 2022

Hatcher R S., Presentation of the White Paper on *Understanding the drivers, solutions and enablers within the shipping industry*, IHO Council 3, October 2022

Hatcher R S., Guest Speaker, *Innovation in supporting Underwater operations*, Combined Naval Event, Farnborough, May 2022

Hatcher R S., Article, *Data standard brings enhanced safety and commercial opportunities*, The Maritime Executive: Intellectual Capital for Leaders, 17 Aug 22

Hatcher R S., Keynote Address, PUSHIDROSAL World Hydrography Day Seminar, Bali, Indonesia, June 2022

Hatcher R S., UK National Comments and Panel session, UN Oceans Conference, Lisbon, June 2022

Hatcher R S., Keynote Address, Remote Hydrography Conference, The Hydrographic Society UK/NI, Dublin, Ireland 2021

Hatcher R S and others, *Global Strategic Trends 6, The Future Starts Today*, UK Development, Concepts and Doctrine Centre (DCDC), 2017

Hatcher R S., Guest Speaker on *Global Strategic Trends* for Harvard University at Oxford University, 2017

Research & analysis, 39 workstrands to ensure the unique and internationally recognised 'Global Strategic Trends 2050' publication was underpinned by academic rigour. Directly leading a team of 20 and indirectly hundreds more. DCDC, 2018

On behalf of the UK Chief of Defence Staff, delivered international Strategy Forums, employing the Changing Character of War Faculty at Oxford University in support. Drawing together internationally recognised thought leaders on issues of strategic importance to UK MOD, which subsequently informed and prioritised our strategic direction and investment choices. Pembroke College, Oxford, 2016/17

**CANDIDATE'S POSITION - POSITION DU CANDIDAT**

**Coordination internationale et coopération régionale**

Je sollicite votre soutien pour vous servir en tant que Secrétaire général de l'Organisation hydrographique internationale. La partie la plus importante de mon rôle en tant que Directeur du Service hydrographique national du Royaume-Uni a été de vous rencontrer et de travailler avec vous, les Hydrographes, les spécialistes en cartographie marine, les analystes géospatiaux et les opérateurs qui constituent la communauté de l'OHI, afin de faire avancer notre vision collective « pour faire progresser la sécurité et l'efficacité maritimes et soutenir la protection et l'utilisation durable de l'environnement marin ». J'ai

l'intention de quitter la Royal Navy à l'été 2023, ce qui, si vous m'accordiez votre confiance, me permettrait de m'installer sans problème dans le rôle de Secrétaire général, en maintenant notre dynamique commune et en développant davantage les partenariats et le réseau étroits et constructifs que nous avons établis dans le cadre de mes fonctions actuelles. Je suis très désireux de continuer à travailler avec vous, et de nous concentrer sur ce que l'OHI doit, devrait ou pourrait faire dans les années difficiles qui nous attendent. Je passerai brièvement en revue le contexte dans lequel nous travaillons, puis je vous présenterai ce que je considère comme étant les trois grandes priorités, à savoir la numérisation, la gestion des données et la décarbonisation.

## **Le défi et le contexte**

En tant que marin professionnel, je suis très enthousiaste à l'idée que nous soyons à l'avant-garde de la transition du secteur maritime vers les services de données numériques, et notamment du développement et de la mise en œuvre des nouvelles normes de données S-100. Alors que nous établissons de nouvelles normes de navigation qui renforceront considérablement la sécurité en mer, la technologie progresse rapidement pour nous aider. Grâce à l'expansion rapide du réseau de satellites en orbite terrestre basse, qui offre aux marins une empreinte mondiale de plus en plus grande, une meilleure couverture à des vitesses de mise à jour plus élevées, le tout à moindre coût, nous sommes à l'origine d'une avancée générationnelle dans le monde de la navigation. Comme nous l'avons reconnu lors de la dernière réunion du Conseil de l'OHI, notre secteur évolue vers une ère de navigation exclusivement numérique, et nous appliquons de plus en plus l'intelligence artificielle, l'apprentissage automatique et les jumeaux numériques pour nous aider à résoudre les problèmes de navigation de manière novatrice. Et, bien que nous ne soyons peut-être pas à la pointe de la production, je suis vraiment séduit par les récents développements en matière d'autonomie maritime et par le fait qu'à l'avenir, les équipements de passerelle comprendront des écrans à tête haute et des écrans de réalité virtuelle ; c'est nous, par l'intermédiaire de nos structures nationales, puis de l'OHI et de l'OMI, qui établirons les normes et façonnerons la façon dont la navigation sera menée dans cette nouvelle ère. Tout le monde ne voudra ou ne pourra pas effectuer cette transition au même rythme que les plus rapides d'entre nous, mais nous devons absolument veiller à ce que le programme international nous permette à tous d'atteindre nos propres objectifs nationaux et régionaux sur la voie de la nouvelle norme mondiale. En fin de compte, notre rôle de catalyseur d'une navigation plus sûre, d'une navigation intelligente et d'océans durables ne peut se construire que sur des informations plus puissantes, plus perspicaces et plus accessibles. Je serais ravi d'avoir l'occasion de recueillir vos points de vue, de coordonner vos besoins et de faire entendre la voix de l'ensemble des membres de l'OHI sur ces questions.

## **Le plan de transition**

Le plan stratégique de l'OHI est un excellent cadre à partir duquel nous pouvons planifier nos efforts, nos buts et nos engagements. Mais, comme toujours, nous disposons de ressources et de temps limités, et nous devons donc être stricts, déterminés et perspicaces quant à nos ambitions et nos mécanismes de mise en œuvre. Nous devons continuer à identifier clairement ce que nous (tous) **devons, devrions et pourrions faire** ainsi que les délais associés à ces tâches. Une fois que nous aurons alloué des ressources à ce que nous devons faire, nous pourrions être ambitieux mais réalistes quant à ce que nous pourrions et devrions faire avec les ressources restantes dont nous disposons. Les objectifs déclarés de l'OHI sont très vastes et nous devons, au cours des prochaines années, continuer à hiérarchiser soigneusement nos efforts. Cela peut sembler évident, mais les membres de

la communauté hydrographique sont tous des personnes très enthousiastes et nous avons donc tendance à sur-programmer notre travail, ce qui entraîne des tensions entre les résultats et les ressources, que nous devrions nous efforcer de minimiser dans la mesure du possible. Compte tenu des progrès technologiques que j'ai évoqués et des changements que connaît l'industrie maritime, j'attendrais de vous, en tant que Secrétaire général, que vous continuiez à exiger que nous nous concentrions sur la **numérisation** (via le plan de mise en œuvre complet S1XX) et que nous améliorions la **gestion des données**. Et nous devrions influencer et soutenir la **décarbonisation** maritime (par nos engagements collectifs en faveur des aspects de l'optimisation des voyages liés à la planification, au transit et aux ports), tout en travaillant uniquement sur les autres aspects qui sont des facteurs clés de la réussite de ces trois domaines. Les liens croissants que nous, et nos données, entretenons avec les responsables des buts économiques, environnementaux et climatiques sont vraiment positifs. Un changement subtil de notre langage (« cartographie des fonds marins » au lieu de « bathymétrie ») et de nos engagements a permis de nous inclure là où nous étions auparavant absents (Conférence des Nations unies sur les océans, par exemple) et notre voix collective commence à être entendue, mais nous pourrions et devrions faire davantage. En tant que communauté hydrographique, nous devrions apporter notre contribution chaque fois que cela est nécessaire et exploiter collectivement les opportunités (alimentées par l'énorme moteur qu'est l'économie bleue) pour informer et éduquer ceux qui sont moins familiers avec les données de « cartographie des fonds marins », dans notre intérêt et celui de la planète.

À mon avis, les facteurs clés *doivent* inclure une **automatisation** accrue de la saisie et de l'utilisation des données, permettant des mises à jour plus rapides des cartes, des publications et des services (« ping to ECDIS »), étayée par une meilleure sécurité (cybernétique) des données. Nous devons également exploiter tout le spectre des **talents** disponibles en nous engageant et en favorisant une représentation plus diversifiée et des investissements dans la promotion du rôle des femmes dans le domaine de l'hydrographie, et être plus inclusifs dans nos réflexions et nos opinions. Nous devons trouver de nouveaux moyens de combler l'écart croissant entre la demande et les ressources pour **le renforcement des capacités et la formation** si nous voulons élargir nos adhésions et permettre à nos partenaires de passer à la deuxième génération de cartes marines électroniques. Le défi du renforcement des capacités fera l'objet d'un document à la 3<sup>ème</sup> session de l'Assemblée qui, je l'espère, suscitera des débats ; je soutiens fermement cette idée et je m'efforcerai, en votre nom, d'explorer toutes les voies appropriées pour financer ce catalyseur vital. D'une manière plus générale, il est essentiel que la conversation et le débat soient ouverts à tous si nous voulons atteindre les buts auxquels nous aspirons tous ; je suis pleinement conscient du fait que la méthode de travail hybride que nous avons adoptée pendant et depuis les fermetures pour cause de pandémie, bien que « fonctionnelle », risque de diviser les réunions entre ceux qui sont dans la salle et ceux qui ont composé un numéro pour assister à la réunion. Nous *devons* garantir **une voix égale pour tous les membres**.

Enfin, j'encourage l'inclusion et l'implication continues des RENC. En tant qu'opérateur d'IC-ENC, j'ai été responsable de l'amélioration continue, de la coordination efficace et de la diffusion des produits de données maritimes de nos membres et je suis optimiste quant aux nombreuses opportunités positives qu'offrent IC-ENC et Primar, et conscient des défis qui nous attendent.

### **Ce que j'apporterais**

Étant donné que les Services hydrographiques de nombreux pays sont situés dans



des organisations navales, des départements de la défense et/ou des structures de service public, ma grande expérience de ces structures me rend particulièrement qualifié pour travailler avec ces secteurs. En même temps, le fait d'avoir suivi le cours de l'Institute of Directors pour les Directeurs de sociétés, associé à ma récente et précieuse expérience professionnelle en tant que Directeur, Deputy Chief Executive et membre du Comité de l'UKHO, me permet d'apporter des compétences et une expérience à la fois publiques et commerciales.

Je présente ma candidature à ces fonctions à un moment optimal de ma carrière, où je pourrai m'engager pleinement et déployer tous mes efforts pour tirer parti de mes qualifications durement acquises, de ma vaste expérience, de mes connaissances spécialisées et de mon très large réseau, aux côtés des excellents directeurs et du Secrétariat de l'OHI, afin de faire progresser l'Organisation de manière transparente et collégiale au cours des prochaines années qui seront décisives dans la vie de l'OHI.

**Numérisation | Décarbonisation | Gestion des données**

Date : 29 janvier 23

Signature of candidate - *Signature du candidat* :



---

Forwarding Authority - *Autorité qui transmet* :

***Rhett Hatcher est un officier de marine très expérimenté et un hydrographe national. Sa riche carrière et ses fonctions actuelles de Directeur du Service hydrographique du Royaume-Uni font de lui un candidat exceptionnel pour ce poste.***

Signature of forwarding authority . *Signature de l'autorité qui transmet* :



**THE RT HON BEN WALLACE MP  
SECRETARY OF STATE FOR DEFENCE**

---